

Nye samarbejdsformer på Aalborg Havn gav 40 % CO₂-besparelse – og fik projektet i land til prisen

Nøglepersoner: Casper Holmgaard Jensen, Jakob Kroman, Lasse begge COWI

Hvorfor er det interessant?

Der er brug for fornyelse af de traditionelle samarbejdsmodeller i store anlægsprojekter. Som rådgivere, bygherrer og entreprenører skal vi fokusere på at arbejde sammen om at få projekterne gennemført bedst muligt til det givne budget og undgå at bruge energien på at kæmpe om vores egen del af budgettet. Det er bedre for projekterne, parternes individuelle økonomi og bæredygtigheden.

Ved etablering af Kaj 8010, en ny, stor kaj til udskibning af vindmøllevinger på Aalborg Havn, har et tæt og tillidsfuldt samarbejde mellem opdragsgiver, Port of Aalborg, COWI som rådgiver og entreprenør Per Aarsleff A/S givet betydelige gevinster på økonomi, funktion og bæredygtighed. Herunder opnåede vi en CO₂-besparelse på 40 % og på samme tid 50 % øget bæreevne på kajkonstruktionen.

Hvad er det nye?

Projektet med etablering af Kaj 8010 blev gennemført efter en partneringmodel, hvor bygherre, rådgiver og entreprenør satte sig sammen for at udforme udbuddet, afstemme det fælles budget, opstille fælles succeskriterier for projektets dele og sikre fokus på bæredygtighed og CO₂-reduktion i udførelsen.

Den tætte samarbejdsmodel var en særskilt del af kontrakten, hvor parterne forpligtede sig til at leve op til en række definerede fælles mål. Bonus- og incitamentsmodellen var baseret på at nå de fælles mål, så også økonomien motiverede til at tage fælles ansvar for projektets samlede output.

Hvad kan du lære af indlægget?

Det kræver mod og vilje at udfordre de traditionelle samarbejdsmodeller, men belønningerne er mange for dem, der tør og vil. Når rådgiver og entreprenør gøres fælles ansvarlige for outputtet, bliver de fælles om at ville, at projektet skal køres godt i mål – og køres helt i mål. Når alle parter sidder sammen fra starten med samme mål, opnår man en samlet vurdering af bæredygtighed, risiko, økonomi og kvalitet. Derfor er alle åbne og har lyst til at bidrage til de gode løsninger. Alle idéer og tiltag bliver vurderet, og alle idéer er gode, indtil de er dømt dårlige, for dyre eller umulige i praksis.

I et tillidsbaseret samarbejde, hvor parterne på forhånd kender de økonomiske rammer, opstår en vilje til gensidig læring, hvor vi kan afprøve nye ting i virkeligheden under kontrollerede forhold. På det konkrete projekt erfarede vi, at når rådgiver og entreprenør sidder sammen, kan rådgiver hurtigt få trykprøvet nye idéer og tiltag, fordi entreprenøren kan række ud til sine leverandører. Her oplevede vi, at leverandører var interesseret i at bære en del af risikoen ved nye tiltag, fordi de ønskede referencer.

Hvad med bæredygtigheden?

Bæredygtighed i form af øget bæreevne på konstruktionen og reduceret CO₂-belastning var et krav fra Port of Aalborg og et succeskriterie i partneringaftalen. Der blev arbejdet med en lang trække

bæredygtighedstiltag lige fra ændret transport af nye materialer til øget genbrug af gamle materialer. I alt opnåede vi en samlet CO₂-reduktion på 40 % – og tilmed en 50 % øget bæreevne.