

Udbud, Anlæg

# MARKEDSDIALOG OG UDBUD AF ET KONKRET KLIMATILPASNINGSPROJEKT

Vejforum 4. december 2024, Session A2, kl. 13.00 –  
14.30



**Ruben Filskov**  
Projektleder, Frederiksberg Kommune



**Erling Kristiansen**  
Chefrådgiver, Artelia A/S

**Zarah Johansen**  
Rådgiver, Artelia A/S

# Præsentation

## Hvem er vi?



**Ruben Filskov**

rufi01@frederiksberg.dk

**Projektleder  
Frederiksberg Kommune**

Vej, Park og Miljø



**Erling Kristiansen**

erkr@arteliagroup.dk

**Chefrådgiver, Artelia A/S**

Bygherrerådgivning og  
Bæredygtighed – Transport



**Zarah Johansen**

zibj@arteliagroup.dk

**Rådgiver, Artelia A/S**

Bygherrerådgivning og  
Bæredygtighed – Transport

# Indhold

01

**Hvad er udfordringen?**

02

**Hvad er markedsdialog?**

03

**Hvorfor markedsdialog?**

04

**Hvordan gjorde vi?**

05

**Hvad kom der ud af det?**

06

**Udbudsstrategi**

07

**Prækvalifikation og tilbud**

08

**Entrepriseopstart**

09

**Hvad kan vi bruge markedsdialog til?**



# FREDERIKSBERG KOMMUNE

Frederiksberg Kommune er Danmarks arealmæssigt mindste kommune, men landets tættest befolkede.

## FAKTA

Areal:	8,70 km <sup>2</sup>
Indbyggere:	104.899
Tæthed:	12.057
	(Indbyg. pr. km <sup>2</sup> )

## UDFORDRING

Ingen kystlinje

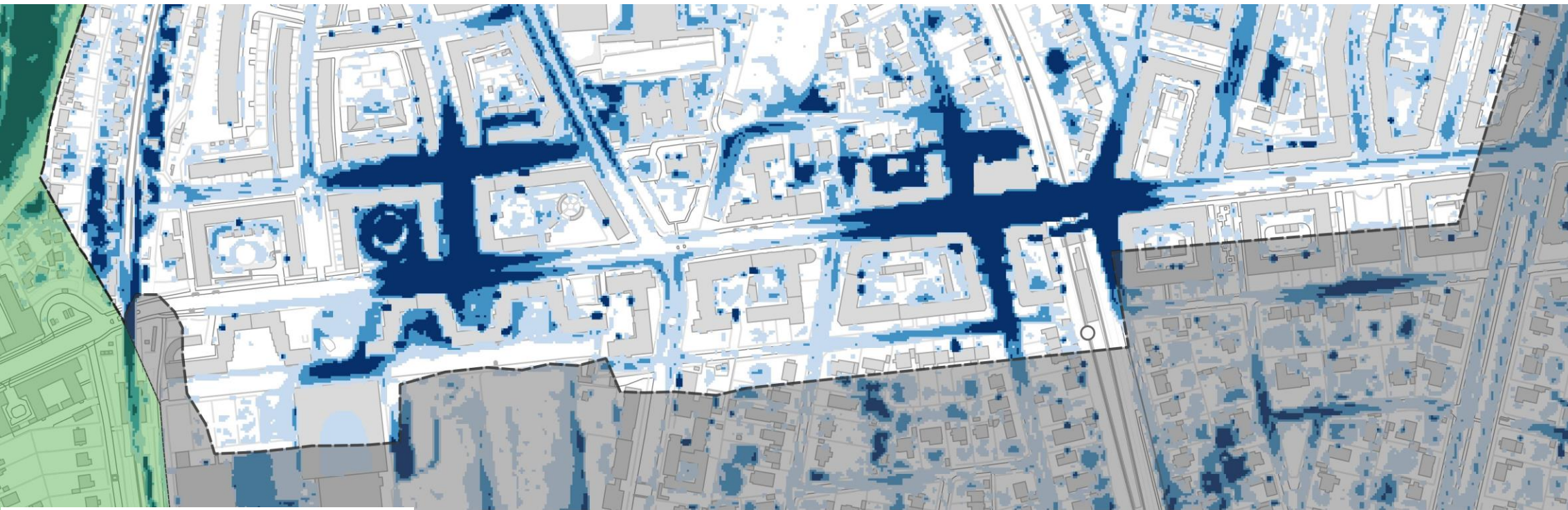
Drikkevandsinteresser

Meget lidt plads til  
forsinkelse af regnvand





# Hvad er udfordringen?



## Signaturforklaring

- Frederiksberg
- Københavns Kommune
- Vand på terræn [cm]
- 2 - 10
- 10 - 20
- > 20

## Case: Peter Bangs Vej Vest

- Strækning: 900m
- Volumen: 3700 m<sup>3</sup>
- Trafikvej og handelsgade

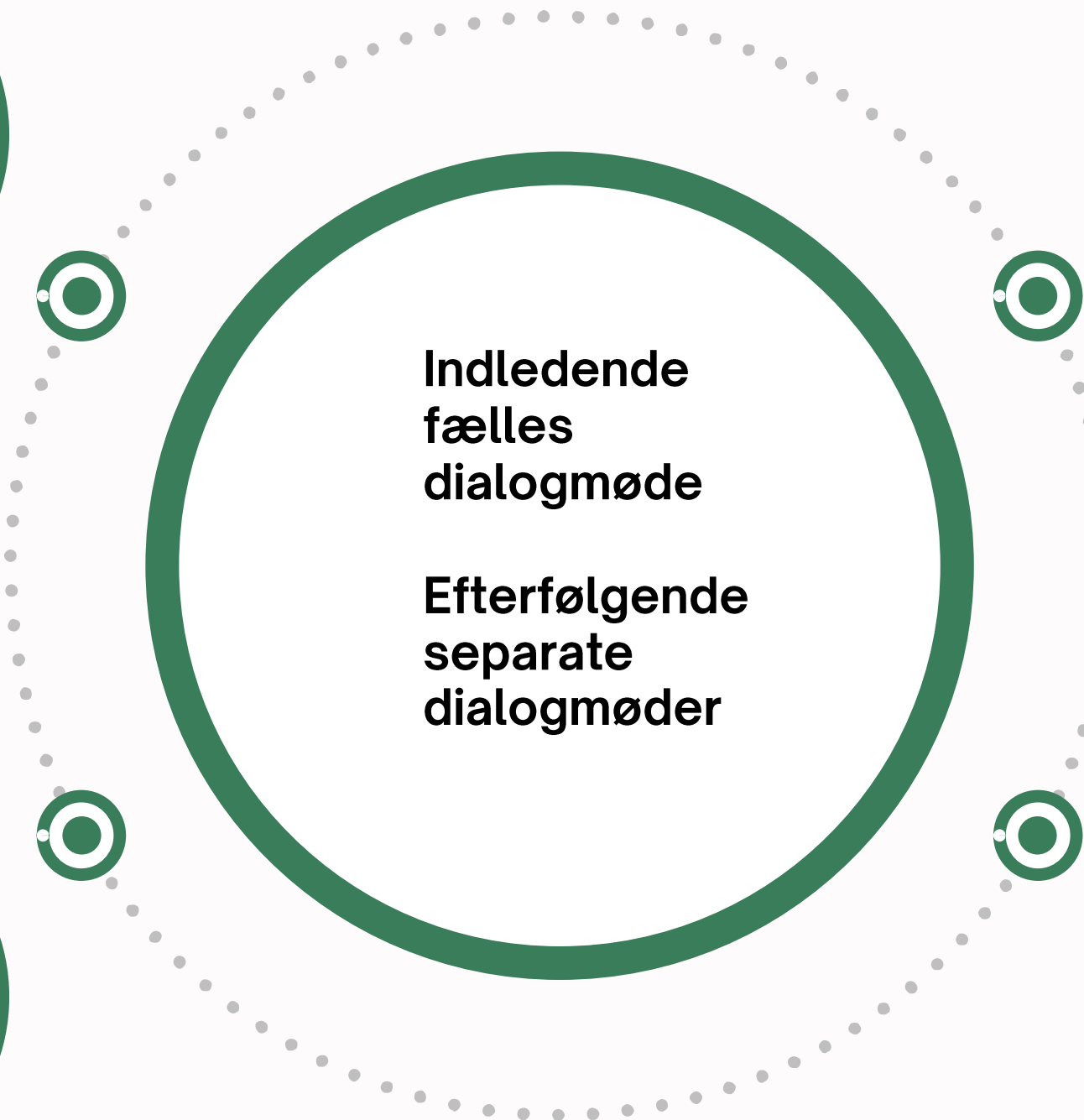


# Hvad er markedsdialog?

Markedsdialog er en dialog mellem markedet og dets kunde.

Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens vejledning: "Dialog før og under udbudsprocessen", februar 2018.

Dette indlæg handler om dialog før udbud.





# Hvorfor markedsdialog i Frederiksberg Kommune?

Om markedsdialogen:

Frederiksberg Kommune er i gang med udbud af skybrudsikring, begrønning og forbedring af færdslen på vejnettet.

I den forbindelse har kommunen ønsket at afdække mulighederne i markedet gennem dialog med entreprenører og leverandører, som beskrevet under udbudslovens § 39 og under iagttagelse af ligebehandlingsprincippet.

Målsætningspunkter:

- Optimering af anlægsarbejder
- Identificering af vanskeligheder og begrænsninger
- Sikre fremdrift

# Hvordan gjorde vi?

Annonce på  
udbud.dk

Fælles dialogmøde  
med 2 cases

Separate  
dialogmøder

Pause iht.  
Udbudsloven

Udbud af Peter  
Bangs Vej, vest

Bygherren  
klargjorde et  
konkret udbud

## Stikord:

Tema, tid og sted

7 virksomheder deltog.  
12 tilmeldte personer.

8 virksomheder deltog.  
20 tilmeldte personer.



# Hvad kom der ud af det?

## Stor interesse – mange input og ønsker fra entreprenørerne:

### Input vedr. planlægning:

- Pulje med flere projekter i, så logistikken kan passe sammen.
- Søge tilladelser i rette tid, bl.a. LER.
- Tidshorizonten er vigtig – alt efter hvornår entreprenøren bliver inddraget.

### Input vedr. tilbudsfase:

- Klare forventninger til hvad der skal afleveres, hvad man bliver bedømt på.

### Input vedr. entrepriseopstart :

- God tid til opstart, så alle spørgsmål og afklaringer kan tages inden, dermed vil udførelsen gå nemmere.
- Lære hinanden at kende eksternt i projektteamet og forstå tankerne bag projekteringen.

- Workshop med bygherre og entreprenør, med opstilling af de vigtigste fokuspunkter.

### Input vedr. udførelse:

- Decentral byggeplads med en mobil container til håndværkerne på pladsen.
- Flere håndværkersjak på samme tid
- Midlertidige arbejdsveje ved plantebede.
- Udnytte sommerferieperioden.
- Etapeoptimering ved flere etaper, tage ved læring af forrige etape.



# Udbudsstrategi



## Markedsdialogens indflydelse på udbudsmaterialet

Udvalgte emner der blev indarbejdet i udbudsmaterialet:

- Skurby, materiale- og materielplads
- Bæredygtighed
- Grave- og reetableringsarbejder i faser
- Tidsplan
- Opstartsmøde med entreprenør inkl. risikoworkshop



Frederiksberg  
Kommune

Artelia

Entreprenører

# Prækvalifikation og tilbud

## Prækvalifikation

11 søgte prækvalifikation, 5 blev udvalgt

Bedømt på økonomisk og teknisk og økonomiskformåen

Krav om maks. 5 detaljeret referencer  
Bedømt på kvaliteten af referencer

### Vurdering af referencer:

- At projektet er udført i hovedentreprise
- At projektet dokumenterer erfaring med klimatilpasning i tæt bebyggede områder
- At projektet dokumenterer erfaringer med trafikafvikling, grave- og belægningsarbejder
- At projektet dokumenterer erfaring med regnvandsledningsarbejder og etablering af plantebede

Forklaring	Point
Særdeles relevant reference	40
Meget relevant reference	30
Relevant reference	20
Mindre relevant reference	10
Ikke relevant reference	0

## Tilbud

Mulighed for besøg hos leverandør af kassetter

Mange gode afklarende spørgsmål fra tilbudsgiverne

4 afgav tilbud – én tilbudsgiver meldte fra

Tildelingskriterium:

Kriterium	Vægt
Pris	60%
Opgaveløsning og organisering	40%

*"Bedste forhold mellem pris og kvalitet"*

Opgaveløsning og organisering:

- 1 Proces og løsning af opgaven
- 2 Skitser, diagrammer eller beskrivelser af adgangsforholdene
- 3 Organisationsdiagram
- 4 CV'er på nøglepersoner

Resultat: Gode tilbud med gode beskrivelser



# Entrepriseopstart

## Input og ønsker fra dialogmødet til entrepriseopstart



### Entrepriseopstart :

- God tid til opstart, så alle spørgsmål og afklaringer kan tages inden, dermed vil udførelsen gå nemmere.
- Lære hinanden at kende eksternt i projektteamet og forstå tankerne bag projekteringen.
- Workshop med bygherre og entreprenør, med opstilling af de vigtigste fokuspunkter.

## Entrepriseopstarten

### Entrepriseopstart :

- Vi gav ekstra tid hvilket betød en klart bedre opstart.
- Vi har bygget videre på den gode relation
- Opstartsmøde afholdt, men kunne være blevet gjort mere workshop-agtig. Læring: afsæt tid til planlægning næste gang.



## **Hvad kan vi bruge markedsdialog til i Frederiksberg Kommune?**

- Relation til markedet (kendskab begge veje)
- Afprøve idéer 'fra skrivebordet'
- Hvordan kan bygherre gøre det bedre?



# Tak for opmærksomheden

## Spørgsmål?

**Ruben Filskov**

Projektleder, Frederiksberg Kommune

**Erling Kristiansen**

Chefrådgiver, Artelia A/S

**Zarah Johansen**

Rådgiver, Artelia A/S